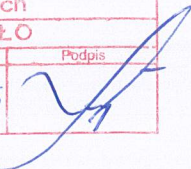
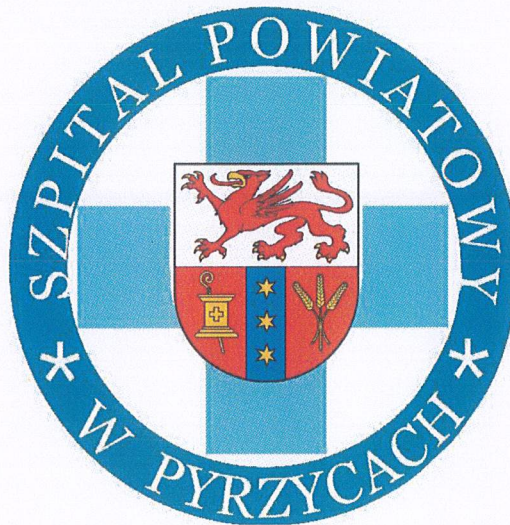


Biuro Rady Powiatu Pyrzyckiego w Pyrzycach		
WPŁYNĘŁO		
L. dz.	Data	Podpis
102	13.01.2026	

SZPITAL POWIATOWY W PYRZYCACH

UL. JANA PAWŁA II 2

74-200 PYRZYCE



KONCEPCJA ROZWOJU SZPITALA POWIATOWEGO W PYRZYCACH

Za Zarząd
PRZEWODNICZĄCY

Ewa Gąsiorowska-Nawój

Pyrzyce, styczeń 2026 r.

1. Wprowadzenie i cel dokumentu

Koncepcja Rozwoju Szpitala Powiatowego w Pyrzycach jest dokumentem o charakterze długookresowym, którego zadaniem jest wyznaczenie spójnych, realistycznych i możliwych do wdrożenia kierunków rozwoju Szpitala jako kluczowej jednostki systemu ochrony zdrowia na poziomie powiatu. Dokument ten pełni jednocześnie funkcję:

- narzędzia zarządczego dla Dyrekcji Szpitala,
- instrumentu planistycznego dla organu tworzącego – Powiatu Pyrzyckiego,
- podstawy do pozyskiwania środków zewnętrznych (krajowych i europejskich),
- dokumentu referencyjnego w dialogu z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz instytucjami nadzorczymi.

Koncepcja odpowiada na aktualne wyzwania stojące przed szpitalami powiatowymi, w tym: ograniczoną dostępność kadr medycznych, rosnące potrzeby zdrowotne społeczeństwa, presję kosztową oraz konieczność transformacji organizacyjnej i technologicznej ochrony zdrowia.

Jej nadrzędnym celem jest zapewnienie mieszkańcom powiatu pyrzyckiego stabilnego dostępu do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych przy jednoczesnym zachowaniu bezpieczeństwa finansowego i organizacyjnego Szpitala.

Koncepcja Rozwoju Szpitala Powiatowego w Pyrzycach stanowi kluczowy dokument planistyczny, określający długofalowe kierunki rozwoju jednostki w perspektywie najbliższych lat. Dokument został opracowany z uwzględnieniem aktualnych uwarunkowań prawnych, finansowych i organizacyjnych systemu ochrony zdrowia w Polsce oraz specyfiki funkcjonowania samorządowych podmiotów leczniczych.

Celem koncepcji jest:

- zapewnienie stabilnego i zrównoważonego rozwoju Szpitala,
- poprawa dostępności i jakości świadczeń zdrowotnych,
- dostosowanie oferty medycznej do zmieniających się potrzeb zdrowotnych mieszkańców,
- wzmocnienie roli Szpitala jako kluczowej instytucji ochrony zdrowia w powiecie pyrzyckim.

2. Metodologia opracowania koncepcji

Koncepcja została opracowana w oparciu o:

- analizę dokumentów wewnętrznych Szpitala (sprawozdania, plany inwestycyjne, plany rozwoju usług medycznych),
- analizę danych statystycznych dotyczących działalności leczniczej,

- analizę dokumentów strategicznych szczebla krajowego i regionalnego,
- analizę SWOT,
- wiedzę ekspercką z zakresu ochrony zdrowia i zarządzania w samorządzie terytorialnym.

3. Charakterystyka Szpitala Powiatowego w Pyrzycach

Szpital Powiatowy w Pyrzycach rozpoczął działalność w 2003 roku jako samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej. Jednostka pełni funkcję podstawowego szpitala zabezpieczenia medycznego dla mieszkańców powiatu pyrzyckiego.

Zakres działalności obejmuje:

- lecznictwo zamknięte,
- lecznictwo otwarte,
- opiekę długoterminową,
- rehabilitację,
- diagnostykę specjalistyczną.

Szpital dysponuje 135 łózkami, w tym 70 łózkami w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznicznym.

4. Analiza otoczenia społeczno-demograficznego i epidemiologicznego

Analiza otoczenia społeczno-demograficznego stanowi kluczowy element planowania strategicznego, ponieważ bezpośrednio wpływa na strukturę zapotrzebowania na świadczenia zdrowotne. Powiat pyrzycki, podobnie jak większość regionów w Polsce, charakteryzuje się niekorzystnymi trendami demograficznymi.

Do najważniejszych zjawisk należą:

- systematyczny spadek liczby mieszkańców,
- wzrost udziału osób w wieku poprodukcyjnym,
- zwiększona liczba osób obciążonych chorobami przewlekłymi i wielochorobowością,
- ograniczona mobilność zdrowotna pacjentów, zwłaszcza osób starszych.

Z punktu widzenia epidemiologicznego dominują schorzenia wymagające długotrwałego leczenia i rehabilitacji, w szczególności:

- choroby układu krążenia i oddechowego,
- choroby zwyrodnieniowe narządu ruchu,

- schorzenia neurologiczne,
- cukrzyca i jej powikłania,
- choroby onkologiczne.

Powyższe uwarunkowania jednoznacznie wskazują na konieczność wzmacniania funkcji Szpitala w zakresie opieki internistycznej, rehabilitacji leczniczej oraz opieki długoterminowej.

Powiat pyrzycki charakteryzuje się:

- postępującym procesem starzenia się ludności,
- wzrostem liczby osób w wieku poprodukcyjnym,
- rosnącym zapotrzebowaniem na świadczenia z zakresu chorób przewlekłych, rehabilitacji oraz opieki długoterminowej.

Dominujące problemy zdrowotne mieszkańców obejmują:

- choroby układu krążenia,
- schorzenia narządu ruchu,
- choroby neurologiczne,
- cukrzycę,
- choroby onkologiczne.

5. Analiza potencjału wewnętrznego Szpitala

Szpital dysponuje:

- wykwalifikowaną kadrą medyczną,
- nowoczesną diagnostyką obrazową (TK, RTG, USG),
- rozwiniętą bazą rehabilitacyjną,
- stabilnym wsparciem samorządu powiatowego.

Jednocześnie występują ograniczenia lokalowe oraz kadrowe, charakterystyczne dla szpitali powiatowych.

6. Analiza SWOT

Mocne strony:

- szeroki zakres świadczeń,
- nowoczesny sprzęt diagnostyczny,

- dobra współpraca z samorządem.

Słabe strony:

- ograniczone zasoby finansowe,
- deficyt kadr specjalistycznych.

Szanse:

- środki unijne i krajowe,
- rozwój rehabilitacji i opieki długoterminowej,
- wykorzystanie lokalnych zasobów geotermalnych.

Zagrożenia:

- niestabilność finansowania ochrony zdrowia,
- konkurencja sektora prywatnego.

7. Wizja, misja i wartości Szpitala

Wizja: Nowoczesny, bezpieczny i dostępny szpital powiatowy, odpowiadający na potrzeby zdrowotne mieszkańców regionu.

Misja: Zapewnienie kompleksowej, wysokiej jakości opieki medycznej z poszanowaniem godności pacjenta.

Wartości:

- profesjonalizm,
- odpowiedzialność,
- dostępność,
- innowacyjność.

8. Cele strategiczne rozwoju Szpitala

Cele strategiczne Szpitala Powiatowego w Pyrzycach zostały sformułowane w sposób spójny z analizą potrzeb zdrowotnych mieszkańców powiatu pyrzyckiego, możliwościami organizacyjnymi jednostki oraz realiami finansowania systemu ochrony zdrowia. Cele te mają charakter długofalowy i wzajemnie się uzupełniają.

Cel strategiczny 1: Zapewnienie bezpieczeństwa zdrowotnego mieszkańców powiatu

Szpital Powiatowy w Pyrzycach pełni funkcję podstawowego filaru bezpieczeństwa zdrowotnego na poziomie lokalnym. Utrzymanie i rozwój tej funkcji wymaga stabilnego

funkcjonowania oddziałów zabiegowych i zachowawczych, całodobowej dostępności Izby Przyjęć oraz odpowiedniego zabezpieczenia kadrowego.

Działania w ramach celu obejmują:

- utrzymanie pełnej gotowości oddziałów kluczowych,
- dostosowanie struktury łóżek do rzeczywistych potrzeb zdrowotnych,
- wzmocnienie współpracy z ratownictwem medycznym i innymi podmiotami leczniczymi.

Cel strategiczny 2: Rozwój rehabilitacji i opieki długoterminowej

Wobec starzenia się społeczeństwa oraz wzrostu liczby pacjentów wymagających długotrwałej opieki, Szpital powinien systematycznie rozwijać segment rehabilitacji i opieki długoterminowej jako jeden z kluczowych obszarów swojej działalności.

Działania obejmują:

- modernizację Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego,
- rozszerzenie zakresu rehabilitacji ambulatoryjnej i utworzenie oddziału rehabilitacji,
- integrację rehabilitacji z wykorzystaniem wód geotermalnych.

Cel strategiczny 3: Poprawa dostępności i jakości świadczeń specjalistycznych

Celem jest skrócenie czasu oczekiwania na świadczenia, zwiększenie liczby udzielanych porad oraz poprawa jakości diagnostyki i leczenia.

Cel strategiczny 4: Stabilność finansowa i efektywne zarządzanie zasobami

Stabilność finansowa Szpitala jest warunkiem realizacji wszystkich pozostałych celów strategicznych. Działania obejmują racjonalizację kosztów, dywersyfikację źródeł przychodów oraz aktywne pozyskiwanie środków zewnętrznych.

Cel strategiczny 5: Rozwój organizacyjny i kompetencyjny kadr

Rozwój Szpitala wymaga inwestowania w kapitał ludzki, budowania stabilnych zespołów oraz tworzenia atrakcyjnych warunków pracy dla personelu medycznego i niemedycznego.

1. Poprawa dostępności do świadczeń zdrowotnych.
2. Rozwój rehabilitacji i opieki długoterminowej.
3. Wykorzystanie innowacyjnych metod leczenia.
4. Stabilizacja finansowa Szpitala.
5. Wzmocnienie roli Szpitala w systemie ochrony zdrowia regionu.

9. Kierunki rozwoju usług medycznych

- rozwój poradni specjalistycznych,
- rozszerzenie zakresu świadczeń zabiegowych,
- rozwój diagnostyki i rehabilitacji.

10. Rozwój rehabilitacji i opieki długoterminowej

Planowane działania obejmują:

- modernizację i rozbudowę Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego,
- rozwój rehabilitacji ambulatoryjnej i stacjonarnej,
- wprowadzenie nowych form terapii.

11. Wykorzystanie wód geotermalnych w leczeniu i rehabilitacji

Jednym z najważniejszych i unikalnych atutów rozwojowych Szpitala Powiatowego w Przycach jest lokalizacja w bezpośrednim sąsiedztwie ujęć wód geotermalnych. Zasób ten stanowi strategiczny potencjał, który może zostać wykorzystany zarówno w obszarze leczenia, jak i rehabilitacji oraz profilaktyki zdrowotnej.

Wody geotermalne, ze względu na swoje właściwości fizykochemiczne, znajdują zastosowanie w leczeniu i wspomaganiu terapii m.in.:

- schorzeń narządu ruchu,
- chorób reumatologicznych,
- chorób neurologicznych,
- stanów pourazowych i pooperacyjnych,
- chorób skóry.

Koncepcja zakłada stopniowe i etapowe wdrażanie rozwiązań opartych o wykorzystanie wód geotermalnych poprzez:

- uruchomienie hydroterapii jako elementu rehabilitacji ambulatoryjnej i stacjonarnej,
- rozwój balneoterapii jako uzupełnienia klasycznych metod fizjoterapeutycznych,
- integrację rehabilitacji geotermalnej z działalnością Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego,
- współpracę z właściwymi podmiotami w zakresie infrastruktury technicznej i energetycznej.

Długofalowym celem jest stworzenie centrum rehabilitacji wykorzystującego naturalne zasoby geotermalne, które stanowiłoby wyróżnik Szpitala w skali województwa zachodniopomorskiego.

Rozwój tej funkcji może w przyszłości umożliwić:

- poszerzenie kontraktu z NFZ,
- rozwój świadczeń komercyjnych,
- przyciągnięcie pacjentów spoza powiatu,
- wzmocnienie synergii pomiędzy ochroną zdrowia a lokalnym rozwojem gospodarczym.

Unikalnym atutem lokalizacyjnym Szpitala Powiatowego w Pyrzycach jest bliski dostęp do ujęć wód geotermalnych. Koncepcja zakłada:

- wykorzystanie wód geotermalnych do hydroterapii i balneoterapii,
- rozwój rehabilitacji uzdrowskowej,
- współpracę z właściwymi instytucjami w zakresie infrastruktury geotermalnej,
- stworzenie centrum rehabilitacji wykorzystującego naturalne zasoby lecznicze.

12. Rozwój infrastruktury i inwestycji

Rozwój infrastruktury technicznej i medycznej Szpitala Powiatowego w Pyrzycach stanowi jeden z kluczowych filarów realizacji koncepcji. Inwestycje infrastrukturalne powinny być planowane w sposób etapowy, z uwzględnieniem priorytetów zdrowotnych oraz możliwości finansowych organu tworzącego.

Główne kierunki inwestycyjne:

1. Modernizacja oddziałów szpitalnych

Zakres działań obejmuje stopniową modernizację pomieszczeń oddziałowych, poprawę warunków pobytu pacjentów, dostosowanie infrastruktury do obowiązujących standardów sanitarnych i epidemiologicznych oraz zwiększenie dostępności dla osób z niepełnosprawnościami.

2. Rozwój zaplecza rehabilitacyjnego

Planowana jest dalsza rozbudowa i doposażenie Pracowni Fizjoterapii, w tym stworzenie przestrzeni dedykowanej hydroterapii oraz terapiom z wykorzystaniem wód geotermalnych.

3. Infrastruktura techniczna i energetyczna

Szpital będzie dążył do zwiększenia bezpieczeństwa energetycznego, poprawy efektywności energetycznej budynków oraz wykorzystania odnawialnych źródeł energii.

4. Cyfryzacja infrastruktury

Inwestycje obejmą rozwój systemów informatycznych, zabezpieczenia cybernetyczne oraz integrację systemów diagnostycznych i administracyjnych.

Planowane inwestycje obejmują:

- modernizację oddziałów,
- rozbudowę zaplecza rehabilitacyjnego,
- poprawę dostępności architektonicznej,
- rozwój zaplecza technicznego i energetycznego.

13. Transformacja cyfrowa i innowacje

Koncepcja przewiduje:

- rozwój e-usług medycznych,
- digitalizację dokumentacji,
- wdrażanie rozwiązań telemedycznych,
- wykorzystanie narzędzi opartych na sztucznej inteligencji.

14. Kadry medyczne i polityka personalna

Priorytety:

- pozyskiwanie i utrzymanie specjalistów,
- rozwój kompetencji personelu,
- współpraca z uczelniami i ośrodkami szkoleniowymi.

15. Rola Szpitala Powiatowego w systemie bezpieczeństwa zdrowotnego Powiatu Pyrzyckiego

Szpital Powiatowy w Pyrzycach pełni kluczową rolę w lokalnym systemie bezpieczeństwa zdrowotnego. Jako jedyny podmiot leczniczy na terenie Powiatu Pyrzyckiego zapewnia całodobowy dostęp do podstawowych i specjalistycznych świadczeń zdrowotnych, w tym leczenia szpitalnego, diagnostyki oraz opieki długoterminowej.

Znaczenie Szpitala w systemie bezpieczeństwa zdrowotnego przejawia się w szczególności poprzez:

- zabezpieczenie potrzeb zdrowotnych mieszkańców w stanach nagłych i przewlekłych,

- współpracę z zespołami ratownictwa medycznego,
- realizację świadczeń w sytuacjach kryzysowych i nadzwyczajnych,
- gotowość do funkcjonowania w warunkach zwiększonego obciążenia systemu ochrony zdrowia.

Koncepcja zakłada dalsze wzmacnianie tej roli poprzez:

- utrzymanie pełnej zdolności operacyjnej oddziałów kluczowych,
- rozwój zaplecza diagnostycznego i rehabilitacyjnego,
- zapewnienie ciągłości funkcjonowania infrastruktury technicznej i energetycznej.

16. Współpraca z samorządem i partnerami zewnętrznymi

Skuteczna realizacja Koncepcji Rozwoju Szpitala Powiatowego w Pyrzycach wymaga ścisłej i długofalowej współpracy z kluczowymi interesariuszami na poziomie lokalnym, regionalnym i krajowym.

Do najważniejszych partnerów należą:

- Powiat Pyrzycki jako organ tworzący,
- gminy z terenu powiatu pyrzyckiego,
- Narodowy Fundusz Zdrowia,
- administracja rządowa i samorządowa,
- organizacje pozarządowe,
- podmioty sektora prywatnego.

Współpraca ta będzie koncentrować się na:

- wspólnym planowaniu inwestycji infrastrukturalnych,
- realizacji programów profilaktycznych i zdrowotnych,
- rozwoju projektów innowacyjnych, w tym związanych z wykorzystaniem wód geotermalnych,
- koordynacji działań w zakresie opieki nad osobami starszymi i przewlekle chorymi.

Szpital będzie rozwijał współpracę z:

- Powiatem Pyrzyckim,
- Gminami,
- NFZ,
- organizacjami pozarządowymi,
- sektorem prywatnym.

16. Źródła finansowania koncepcji

Realizacja Koncepcji Rozwoju Szpitala Powiatowego w Pyrzycach wymaga zapewnienia stabilnych i zdywersyfikowanych źródeł finansowania. Kluczowe znaczenie ma ścisła współpraca z organem tworzącym oraz aktywne pozyskiwanie środków zewnętrznych.

Do podstawowych źródeł finansowania należą:

- środki Narodowego Funduszu Zdrowia,
- budżet Powiatu Pyrzyckiego,
- fundusze Unii Europejskiej,
- środki krajowe, w tym programy ministerialne i rządowe,
- Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych,
- partnerstwa publiczno-prywatne,
- przychody z działalności komercyjnej.

Szpital będzie dążył do zwiększenia skuteczności aplikowania o środki zewnętrzne poprzez przygotowanie projektów inwestycyjnych o wysokim stopniu gotowości realizacyjnej.

- budżet Powiatu Pyrzyckiego,
- środki krajowe i unijne,
- programy rządowe,
- partnerstwa publiczno-prywatne.

17. Harmonogram realizacji

- 2026–2028: przygotowanie i rozpoczęcie kluczowych inwestycji,
- 2029–2030: realizacja projektów rozwojowych,
- 2031–2035: konsolidacja i dalszy rozwój.

18. Monitorowanie i ewaluacja

Monitorowanie realizacji Koncepcji Rozwoju Szpitala Powiatowego w Pyrzycach jest warunkiem jej skuteczności i aktualności. Proces ten będzie miał charakter ciągły i systematyczny.

Zakłada się:

- coroczną ocenę stopnia realizacji celów strategicznych,
- analizę kluczowych wskaźników działalności medycznej i finansowej,
- ocenę skuteczności podejmowanych działań inwestycyjnych,
- identyfikację ryzyk i barier realizacyjnych.

Wyniki monitoringu będą przedstawiane organowi tworzącemu oraz stanowić będą podstawę do ewentualnej aktualizacji Koncepcji, tak aby dokument pozostawał spójny z dynamicznie zmieniającymi się uwarunkowaniami systemu ochrony zdrowia.

Koncepcja będzie podlegała:

- ocenie realizacji,
- aktualizacji w zależności od zmian systemowych,
- raportowaniu istotnych zmian do organu tworzącego.

19. Koncepcja jako narzędzie rozwoju Powiatu Pyrzyckiego

Koncepcja Rozwoju Szpitala Powiatowego w Pyrzycach stanowi integralny element polityki rozwoju Powiatu Pyrzyckiego. Ochrona zdrowia jest jednym z kluczowych obszarów wpływających na jakość życia mieszkańców, atrakcyjność osiedleńczą regionu oraz jego potencjał gospodarczy.

Silny i stabilny Szpital Powiatowy:

- zwiększa bezpieczeństwo zdrowotne mieszkańców,
- wspiera politykę senioralną powiatu,
- wpływa na rynek pracy poprzez zatrudnienie wysoko wykwalifikowanej kadry,
- stanowi istotny czynnik rozwoju lokalnego.

Realizacja Koncepcji przyczyni się do wzmocnienia pozycji Powiatu Pyrzyckiego jako samorządu odpowiedzialnego społecznie, dbającego o potrzeby zdrowotne mieszkańców oraz prowadzącego racjonalną i długofalową politykę inwestycyjną.

20. Podsumowanie i wnioski końcowe

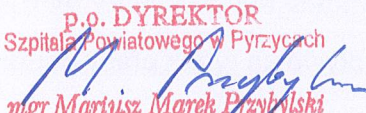
Koncepcja Rozwoju Szpitala Powiatowego w Pyrzycach jest dokumentem kompleksowym, odpowiadającym na współczesne wyzwania systemu ochrony zdrowia oraz specyfikę funkcjonowania szpitali powiatowych. Dokument opiera się na rzetelnej diagnozie stanu obecnego, analizie potrzeb zdrowotnych mieszkańców oraz realnych możliwościach rozwojowych jednostki.

Kluczowe wnioski wynikające ze Koncepcji obejmują:

- konieczność dalszego wzmacniania roli Szpitala jako podstawowego filaru bezpieczeństwa zdrowotnego powiatu,
- koncentrację rozwoju na rehabilitacji, opiece długoterminowej oraz leczeniu chorób przewlekłych,
- wykorzystanie unikalnych zasobów lokalnych, w tym wód geotermalnych, jako przewagi konkurencyjnej,
- potrzebę stabilnego i przewidywalnego finansowania działalności Szpitala,
- znaczenie inwestycji w kadry oraz nowoczesną infrastrukturę.

Realizacja koncepcji wymaga konsekwencji, współpracy wszystkich interesariuszy oraz systematycznego monitorowania efektów. Przyjęcie i wdrożenie niniejszego dokumentu stworzy solidne podstawy do dalszego, zrównoważonego rozwoju Szpitala Powiatowego w Pyrzycach oraz wzmocni system ochrony zdrowia na poziomie lokalnym.

Koncepcja Rozwoju Szpitala Powiatowego w Pyrzycach stanowi kompleksową odpowiedź na wyzwania stojące przed ochroną zdrowia na poziomie lokalnym. Wykorzystanie potencjału rehabilitacyjnego, w tym wód geotermalnych, oraz konsekwentna modernizacja infrastruktury pozwolą na wzmocnienie pozycji Szpitala jako nowoczesnej i stabilnej jednostki ochrony zdrowia.

p.o. DYREKTOR
Szpitala Powiatowego w Pyrzycach

mgr Mariusz Marek Przybylski